



# SPRAWOZDANIE

## Z REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU MIASTA I GMINY NAKŁO NAD NOTECią 2030+

NAKŁO, 2022

Opracowanie:

Stowarzyszenie Wspierania Inicjatyw Gospodarczych DELTA PARTNER



Nakło, 2022 r.

## Spis treści

<b>I. Wstęp .....</b>	<b>4</b>
<b>II. Analiza postępów realizacji strategii.....</b>	<b>5</b>
II.1 Cel rozwojowy 1. ....	5
II.2 Cel rozwojowy 2. ....	11
III.3 Cel rozwojowy 3 .....	28
<b>III. Wnioski.....</b>	<b>43</b>
<b>IV. Rekomendacje .....</b>	<b>47</b>
<b>Spis Tabel.....</b>	<b>49</b>

## I. Wstęp

Planowanie strategiczne to proces, na którego skuteczną realizację składa się wiele działań i czynników. Jednym z nich jest regularne monitorowanie zachodzących w nim zmian i zjawisk. Takie działania pozwalają na zbadanie poprawności przyjętych zamierzeń, a także na wysnuć w przyszłości odpowiednich wniosków.

„Sprawozdanie z realizacji Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Nakło nad Notecią 2030+” to raport przedstawiający wyniki monitoringu postępów w realizacji określonych w dokumencie celów rozwojowych i strategicznych oraz wyznaczonych kierunków działań w Strategii przyjętej w drodze Uchwały nr XXXV/765/2021 Rady Miejskiej w Nakle nad Notecią z dnia 27 maja 2021 r.

Monitorowanie strategii rozwoju umożliwia określenie sukcesów i występujących barier w realizacji strategii oraz pozwala na odpowiednią reakcję na pojawiające się problemy i zachodzące w gminie zmiany. Celem ewaluacji dokumentu strategii jest przede wszystkim podnoszenie jakości działań rozwojowych poprzez analizowanie i zwiększanie ich skuteczności, efektywności i trwałości.

Monitoring i ewaluacja obejmuje okres od momentu uchwalenia strategii, czyli 27 maja 2021 r., do 30 września 2022 r. Dane niezbędne do przeprowadzenia ewaluacji strategii zostały pozyskane w zależności od obszaru tematycznego od odpowiednich jednostek oraz wytypowanych przedstawicieli Urzędu Miasta i Gminy Nakło nad Notecią. Ponadto, niezbędne dane i informacje pozyskano na drodze wywiadów telefonicznych przeprowadzonych z przedstawicielami samorządu, których celem było doprecyzowanie i uzupełnienie wcześniej poruszonych tematów.

W dokumencie przedstawiono wskazane w „Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Nakło nad Notecią 2030+” cele rozwojowe, wchodzące w ich skład cele strategiczne oraz wyznaczone kierunki działań, które zostały poddane ewaluacji. Wyznaczone cele rozwojowe powiązane są z różnymi obszarami tematycznymi. Pierwszy cel odnosi się do lokalnej gospodarki i prowadzonej polityki mieszkaniowej, kolejny cel skupia się na kwestii zapewnienia warunków rozwojowych w obszarze infrastrukturalnym, usług publicznych i ochrony zasobów naturalnych. Istotą ostatniego z celów rozwojowych jest szeroko rozumiana atrakcyjność i zaspokojenie potrzeb mieszkańców Miasta i Gminy Nakło nad Notecią. W kolejnej części sprawozdania przedstawiono analizę, której poddany został stopień realizacji każdego z kierunków rozwoju w ramach każdego celu strategicznego. Ostatnią częścią sprawozdania są wnioski przedstawiające proces realizacji celów strategicznych, związane z nim osiągnięcia i wyzwania oraz rekomendacje co do działań podejmowanych w przyszłości.

## II. Analiza postępów realizacji strategii

### II.1 Cel rozwojowy 1.

#### Wspieranie konkurencyjności lokalnej gospodarki oraz kształtowanie efektywnej polityki mieszkaniowej

Pierwszy cel rozwojowy ukierunkowany jest na podstawowe, a zarazem najważniejsze z punktu widzenia mieszkańca obszary tematyczne. Kwestie związane z pracą oraz mieszkaniem to istotne kwestie, wyznaczone z uwagi na zidentyfikowanie na drodze diagnozy niskiego poziomu przedsiębiorczości oraz problemów na rynku mieszkaniowym w Mieście i Gminie Nakło nad Notecią. W pierwszym celu rozwojowym mieszczą się 2 cele strategiczne – pierwszy odnoszący się do poprawy atrakcyjności inwestycyjnej i drugi, skupiający się na zasobach mieszkaniowych. W poniższych tabelach przeanalizowano kierunki działań zawarte w strategii.

Tabela 1 Monitoring celu strategicznego nr 1. Poprawa atrakcyjności inwestycyjnej.

Cel strategiczny 1. Poprawa atrakcyjności inwestycyjnej			
Kierunki działań	Zrealizowane <sup>1</sup>	W trakcie realizacji <sup>2</sup>	Nie zrealizowane <sup>3</sup>
Tworzenie warunków do prowadzenia działalności gospodarczej w mieście			Nie zrealizowano
Wspieranie instytucji otoczenia biznesu	Promowanie szkoleń i webinarium dla przedsiębiorców.		

<sup>1</sup> Odnosi się do działań, których realizacja rzeczowa została zakończona.

<sup>2</sup> Opisuje przedsięwzięcia, których realizacja trwa, ale nie została jeszcze zakończona, a także dotyczy działań cyklicznych, odbywających się każdego roku.

<sup>3</sup> Dotyczy kierunków działań, w ramach których nie podjęto żadnych istotnych prac.

### Cel strategiczny 1. Poprawa atrakcyjności inwestycyjnej

Kierunki działań	Zrealizowane <sup>1</sup>	W trakcie realizacji <sup>2</sup>	Nie zrealizowane <sup>3</sup>	Uwagi
Wspieranie współpracy na rzecz budowy gospodarki opartej na wiedzy oraz rozwijania inteligentnych specjalizacji			Nie zrealizowano	
Promocja gospodarcza i pozyskiwanie inwestorów ze szczególnym uwzględnieniem potencjału Nadnoteckiego Parku Przemysłowego w Paterku	<p>Ciągłe pozyskiwanie inwestorów:</p> <p>2 sprzedaże</p> <p>1 umowa dzierżawy gruntów (nieruchomości pod prowadzenie działalności gospodarczej – Nadnotecki Park Przemysłowy).</p>			
Wspieranie gazyfikacji Nadnoteckiego Parku Przemysłowego w Paterku			Nie zrealizowano	
Rozbudowa i modernizacja infrastruktury turystycznej ze szczególnym uwzględnieniem rzeki Noteci		Nadnotecki Park Rowerowy - Projektowanie ścieżek rowerowych wzdłuż rzeki Noteć na odcinku Nakło-Występ.		Projekt pn. Nadnotecki Park Rowerowy został wpisany w planowane współfinansowanie z ZIT Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021 – 2027.
Promocja turystyczna i tworzenie produktów, pakietów turystycznych			Nie zrealizowano	
Stworzenie targowiska miejskiego wraz z niezbędną infrastrukturą poza obrębem Placu Zamkowego		Budowa Śródmiejskiego Centrum Targowego w Nakle nad Notecią.		

**Cel strategiczny 1. Poprawa atrakcyjności inwestycyjnej**

Kierunki działań	Zrealizowane <sup>1</sup>	W trakcie realizacji <sup>2</sup>	Nie zrealizowane <sup>3</sup>	Uwagi
Rozwój terenów inwestycyjnych na obszarze gminy		Zwiększenie konkurencyjności terenów inwestycyjnych poprzez rozbudowę infrastruktury drogowej w Nadnoteckim Parku Przemysłowym w Paterku.		Złożono wnioski o dofinansowanie w ramach Rządowego Funduszu Polski Łąid – Program Inwestycji Strategicznych – edycja piąta - Rozwój stref przemysłowych.

Źródło: opracowanie własne.

Pierwszy cel strategiczny odnosi się do atrakcyjności inwestycyjnej gminy. W tym zakresie podjęto działania w dwóch kierunkach: dotyczących wsparcia instytucji biznesowych oraz promocji gospodarczej i inwestycyjnej Nadnoteckiego Parku Przemysłowego. Trzy przedsięwzięcia istotne z punktu widzenia gospodarczego rozwoju gminy są w trakcie realizacji. W pozostałych czterech kierunkach działań nie realizowano do tej pory żadnych przedsięwzięć.

Tabela 2 Podsumowanie celu operacyjnego nr 1

<b>Cel strategiczny 1</b>	
Zrealizowane	Nie zrealizowane
2	4
22%	45%

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 3 Monitoring celu strategicznego nr 2. Poszerzenie dostępu zasobu mieszkaniowego.

**Cel strategiczny 2. Poszerzenie dostępnego zasobu mieszkaniowego**

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
Zaspokojenie potrzeb mieszkaniowych poprzez rozwój budownictwa na wynajem na terenie gminy	Budynek mieszkalny wielorodzinny wybudowany przez dewelopera prywatnego - budynek z przeznaczeniem na sprzedaż.			
Podniesienie jakości standardu mieszkalnictwa na terenie Miasta i Gminy Nakło nad Notecią	Poprawa funkcjonowania gospodarki odpadami. Poprawa jakości infrastruktury drogowej. Wybudowanie ścieżek rowerowych. Nasadzenia roślin.	Budowa i rozbudowa placów zabaw. Uzupelnienie zielenią części ulic w Nakle nad Notecią. Poprawa jakości infrastruktury drogowej.		
Wsparcie grup wykluczonych bądź zagrożonych wykluczeniem społecznym w dostępie do mieszkalnictwa			Nie zrealizowano	
Współpraca międzysektorowa na rzecz dobrej jakości mieszkalnictwa na terenie Nakła nad Notecią			Nie zrealizowano	



**Cel strategiczny 2. Poszerzenie dostępnego zasobu mieszkaniowego**

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
<p>Kształtowanie polityki w zakresie planowania przestrzennego z uwzględnieniem potrzeb mieszkaniowych poprzez budowę wielorodzinnych budynków mieszkalnych</p>	<p>Budynek mieszkalny wielorodzinny wybudowany przez dewelopera prywatnego - budynek z przeznaczeniem na sprzedaż.</p>	<p>Rok 2020 - rozpoczęcie budowy budynku mieszkalnego wielorodzinnego, w skład którego wchodzi 21 lokali mieszkalnych przeznaczonych na sprzedaż.</p> <p>W trakcie realizacji są 3 inwestycje podjęte przez deweloperów prywatnych, polegające na budowie budynków mieszkalnych wielorodzinnych z przeznaczeniem na sprzedaż.</p>		<p>Inwestycję w trakcie realizacji prowadzi NADM Sp. z o. o. – spółka ze 100% udziałem Gminy Nakło nad Notecią.</p>
<p>Korzystanie z inicjatyw rządowych takich jak Program Mieszkanie Plus</p>		<p>Gmina Nakło nad Notecią przystąpiła do pilotazowego Programu „Mieszkanie Plus”, w ramach którego w trakcie realizacji jest budowa 4 budynków wielorodzinnych (łącznie 190 lokali mieszkalnych przeznaczonych na wynajem instytucjonalny).</p>		<p>Inwestycja jest prowadzona przez MDR Nakło nad Notecią Sp. z o. o.</p>

*Źródło: opracowanie własne.*

W przypadku drugiego celu strategicznego należy podkreślić inwestycyjny charakter podjętych i zrealizowanych do tej pory działań. W ramach trzech kierunków rozwoju zostały już zakończone projekty mające na celu zwiększenie dostępności zasobu mieszkalnego oraz podniesienie jakości mieszkalnictwa w gminie. Nie poczyniono postępów w dwóch z wyznaczonych kierunków działań.

Tabela 4 Podsumowanie celu strategicznego nr 2.

Cel strategiczny 2		
Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane
3	3	2
37,5%	37,5%	25%

Źródło: opracowanie własne.

## II.2 Cel rozwojowy 2.

### Zapewnienie trwałych warunków rozwojowych w obszarze wysokiej jakości infrastruktury, usług publicznych oraz ochrony zasobów naturalnych

W drugim celu rozwojowym jako kierunki rozwoju wskazano przede wszystkim infrastrukturę i usługi publiczne, w obszarze których odnotowano już poprawę w gminie i mieście Nakło nad Notecią. Cel ten odnosi się również do kwestii zasobów naturalnych, których rangę należy podkreślić ze względu na fakt różnorodności walorów przyrodniczych, naturalnych oraz krajobrazowych gminy Nakło nad Notecią. Wszystkie ze wskazanych obszarów (infrastruktura, środowisko i usługi publiczne) są silnie zależne od podjętych przez gminę działań. Cel rozwojowy nr 2 obejmuje 3 cele strategiczne. W poniższych tabelach poddano weryfikacji stopień realizacji poszczególnych kierunków działań.

Tabela 5 Monitoring celu strategicznego nr 3. Podnoszenie jakości środowiska naturalnego i udostępnianie jego zasobów

#### Cel strategiczny 3. Podnoszenie jakości środowiska naturalnego i udostępnianie jego zasobów

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
Udostępnianie terenów atrakcyjnych przyrodniczo, takich jak łąki nadnoteckie		Nadnotecki Park Rowerowy - Projektowanie ścieżek rowerowych wzdłuż rzeki Noteć, projekt pn.: „Zintegrowane działania partycypacyjne realizowane przy użyciu nowych technologii na rzecz redukcji komunikacyjnej w Nakle nad Notecią polegającego na opracowaniu kompleksowej dokumentacji projektowej dla ciągów rowerowych w Nakle nad Notecią – Część 10 – od ul. Noteckiej do ścieżki rowerowej przy drodze powiatowej 1926C (przy moście w Występie), odcinek		Nadnotecki Park Rowerowy jest projektem wpisanym w założenia finansowania w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2027

### Cel strategiczny 3. Podnoszenie jakości środowiska naturalnego i udostępnianie jego zasobów

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
Wykorzystanie potencjału rzeki Noteci i Kanału Bydgoskiego		wzdłuż ciekłu Paramelka – długość 6.000,00 m”.		Nadnotecki Park Rowerowy jest projektem wpisanym w założenia finansowania w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2027
Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej	<p>Utworzenie Centrum Rozwoju Społecznego w Nakle nad Notecią (w ramach prac wykonano termomodernizację budynku).</p> <p>Budowa siłowni zewnętrznej i placu zabaw na działce nr 227/3 w Występie - w ramach zadania wykonano na dachu szkoły instalację fotowoltaiczną o mocy 9 kW na potrzeby oświetlenia placu zabaw i boiska oraz pozostałe potrzeby Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Występie.</p> <p>Termomodernizacja Przedszkola nr 2 w Nakle nad Notecią.</p>	<p>Nadnotecki Park Rowerowy - Projektowanie ścieżek rowerowych wzdłuż rzeki Noteć na odcinku Nakło-Występ</p> <p>Przebudowa świetlicy wiejskiej w Karnowie (w ramach zadania wykonana zostanie termomodernizacja budynku, wymiana instalacji CO oraz budowa instalacji fotowoltaicznej o mocy 23 kW) – w 2021 roku opracowany został projekt przebudowy.</p>		
Zwiększenie stopnia wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych	Budowa siłowni zewnętrznej i placu zabaw w Występie - w ramach zadania wykonano na dachu szkoły	Przebudowa świetlicy wiejskiej w Karnowie (w ramach zadania wykonana zostanie budowa		

**Cel strategiczny 3. Podnoszenie jakości środowiska naturalnego i udostępnianie jego zasobów**

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
<p><b>Poprawa czystości powietrza</b></p>	<p>instalację fotowoltaiczną o mocy 9 kW.</p> <p>W 2020 r. zlikwidowano 42, a w 2021r. – 180 „starych”, zanieczyszczających powietrze źródeł ciepła oraz zamieniono je na kotły gazowe, piece na ekogroszek i pellet, pompy ciepła i ogrzewanie elektryczne.</p> <p>Przystąpiono do programu „czyste powietrze” w porozumieniu z WFOŚiGW w Toruniu. W okresie 2018 – wrzesień 2021 do instytutu wpłynęło 396 wniosków o dofinansowanie, podpisano już 345 umów na łączną kwotę 5 201 490,76 zł. Dodatkowo w Urzędzie Gminy powstał punkt konsultacyjno-informacyjny programu dla mieszkańców gminy.</p> <p>W roku 2021 wykonana została Zielona ściana z roślin antysmogowych, m.in. runiarki japońskiej czy kłosówki miękkiej, które mają właściwości oczyszczające powietrze. Oprócz poprawy jakości powietrza, przyczyni się to również do redukcji</p>	<p>instalacji fotowoltaicznej o mocy 23 kW).</p>		

### Cel strategiczny 3. Podnoszenie jakości środowiska naturalnego i udostępnianie jego zasobów

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
	<p>hałasu, zwiększenia bioróżnorodności oraz redukcji zjawiska miejskiej wyspy ciepła.</p> <p>Opracowano dokumenty istotne z punktu widzenia ochrony środowiska i poprawy jakości powietrza:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Program Ochrony Środowiska dla MiG Nakoło nad Notecią na lata 2020-2023 z perspektywą do roku 2028”</li> <li>– Plan Gospodarki Niskoemisyjnej.</li> </ul>			
Zachowanie bioróżnorodności	<p>Podjęte zostały działania w ramach projektu „Zadrzewienia Miasta Nakoło nad Notecią 2020”, w wyniku którego dokonano nasadzeń:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Park 700-lecia - 2149 roślin (drzewa, krzewy, byliny) wraz z wykonaniem systemu automatycznego nawadniania całego parku;</li> <li>– Park Sobieskiego – 123 drzewa;</li> <li>– nasadzenia zastępcze na terenie gminy wykonane na terenie 14 sołectw, głównie przy szkołach i placach zabaw oraz nasadzenia wzdłuż Noteci i ul. Hallera;</li> <li>– sołectwo Ślesin – 100 roślin;</li> </ul>			

**Cel strategiczny 3. Podnoszenie jakości środowiska naturalnego i udostępnianie jego zasobów**

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nasadzenia w przestrzeni miejskiej – obsadzono 58 donic i wykonano klomby na rynku w Nakle nad Notecią;</li> <li>- rewitalizacja trawnika o powierzchni 7 000 m<sup>2</sup> w Parku 700-lecia.</li> </ul> <p>Oprócz tego powstały łąki kwietne i nasadzenia przy budynkach użyteczności publicznej.</p> <p>Do zachowania bioróżnorodności w mieście przyczynia się również wspomniana wyżej Zielona ściana z roślin antysmogowych.</p> <p>Opracowany został Program Rozwoju Przestrzeni Zielonych.</p>			
<p><b>Dbłość o rozwijanie systemu gospodarki wodno-ściekowej</b></p>	<p>2020 r.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- wykonanie instalacji wodociągowej (2329 m),</li> <li>- wykonanie instalacji kanalizacyjnej (1628 m)</li> </ul> <p>2021 r.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- wykonanie instalacji wodociągowej (538 m),</li> <li>- wykonanie instalacji kanalizacyjnej (2531 m).</li> </ul>	<p>Budowa i modernizacja sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej na terenie miasta i gminy Nakło nad Notecią. W tym projekty dofinansowane z Rządowego Funduszu Polski Ład – Związek Gmin Kcynia, Nakło, Szubin.</p>		
<p><b>Upowszechnienie wiedzy o potrzebie oszczędzania wody</b></p>			<p>Nie zrealizowano</p>	

### Cel strategiczny 3. Podnoszenie jakości środowiska naturalnego i udostępnianie jego zasobów

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
<p>Działania na rzecz zwiększenia świadomości ekologicznej mieszkańców</p>	<p>Gmina prowadzi szereg działań edukacyjnych, kierowanych ideą Human Smart Cities – Intelligentne Miasta współtworzone przez mieszkańców.</p> <p>Spotkania z mieszkańcami organizowane przez TPN i OIKOS - spotkania miały na celu zaangażowanie społeczności w zakresie ekologii i promocję zrównoważonych form mobilności. Poruszano tematy związane z odnawialnymi źródłami energii, roślinami i zieloną energią, odziaływaniem roślin na jakość życia człowieka, a także elektromobilnością.</p> <p>Zorganizowano spacer dla mieszkańców, konkursy i warsztaty dla dzieci i młodzieży promujące ideę Smart City. W czasie pandemii nie zrealizowano z podejmowania działań - spotkania były realizowane w formacie online.</p> <p>W 2020 i 2021 roku w ramach edukacji ekologicznej w szkołach i przedszkolach realizowano zajęcia terenowe, warsztaty i konkursy.</p>			



**Cel strategiczny 3. Podnoszenie jakości środowiska naturalnego i udostępnianie jego zasobów**

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
Elektryfikacja i wykorzystanie paliw alternatywnych w zadaniach publicznych		Budowa stacji ładowania pojazdów elektrycznych o mocy 50 kW.		

Źródło: opracowanie własne.

Wyniki dotychczasowej realizacji trzeciego celu strategicznego należy uznać za dobre – przedsięwzięcia zostały zrealizowane w prawie połowie kierunków (6). W sześciu kolejnych z wyznaczonych kierunków realizacja przedsięwzięć jest w trakcie, a tylko w jednym kierunku nie podjęto dotychczas działań. Warto zwrócić uwagę na znaczącą liczbę i różnorodność projektów i programów dotyczących szeroko rozumianej ochrony środowiska. Gmina opracowała i realizuje, bądź zrealizowała programy dotyczące zarówno ochrony bioróżnorodności, jak i poprawy jakości powietrza. Istotne znaczenie ma w tym przypadku również szereg podjętych działań mających na celu zwiększenie świadomości ekologicznej mieszkańców.

Tabela 6 Podsumowanie celu strategicznego nr 3.

<b>Cel strategiczny 3</b>			
Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	
6	6	1	
46,2%	46,2%	7,6%	

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 7 Monitoring celu strategicznego nr 4. Rozwijanie infrastruktury technicznej i gospodarki komunalnej.

**Cel strategiczny 4. Rozwijanie infrastruktury technicznej i gospodarki komunalnej**

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
<p>Modernizacja, przebudowa i rozbudowa sieci drogowej</p>	<p>Rozbudowa drogi gminnej nr 090817C ul. Ks. Ignacego Gepperta od km 0+000,00 do 0+314,58 w Nakle nad Notecią;</p> <p>Budowa drogi gminnej nr 090863C ul. Wzgórze Wodociągowe od km 0+000,00 do km 0+740,23 w Nakle nad Notecią;</p> <p>Przebudowa drogi gminnej od km 0+00 do km 0+242,76 w Lubaszczu;</p> <p>Modernizacja drogi dojazdowej do gruntów rolnych o nawierzchni bitumicznej, składającej się z warstwy wiążącej i ścieralnej o minimalnej łącznej grubości warstw 6 cm, wykonanej na istniejącej podbudowie tłuczniowej do długości 1,000 km;</p> <p>Budowa drogi w obrębie Bielawy oraz w obrębie Lubaszcz;</p> <p>Modernizacja chodnika w Lubaszczu.</p> <p>Modernizacja ul. Hłaski.</p>	<p>Przebudowa dróg w miejscowości Nakło nad Notecią (ulice: Szkolna, Kazimierza Wielkiego, Różana, Fiołkowa, Bratkowa, Stokrotkowa, Goździkowa, Armii Krajowej, Kochanowskiego, ulica dojazdowa do budynków wielorodzinnych - równoległa do ul. Mroteckiej)</p> <p>Budowa dróg gminnych w Paterku w ramach projektu z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg.</p> <p>Projekt „Zwiększenie konkurencyjności terenów inwestycyjnych poprzez rozbudowę infrastruktury drogowej w Nadnoteckim Parku Przemysłowym w Paterku”, złożony do dofinansowania w ramach Rządowego Programu Polski Ład.</p> <p>Przebudowa ulicy Wodnej.</p> <p>Przebudowa drogi gminnej w Trzeciewnicy</p> <p>Przebudowa drogi nr 1150C ul. Olszewska w Nakle nad Notecią (trwają prace projektowe i przygotowawcze do przetargu).</p>		

**Cel strategiczny 4. Rozwijanie infrastruktury technicznej i gospodarki komunalnej**

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
Współpraca w zakresie poprawy jakości sieci dróg pozostających poza kompetencjami samorządu gminnego		Projekt pn. Przebudowa drogi krajowej nr 10 wraz z wykonaniem zjazdu w miejscowości Trzeciewnica. Projekt dofinansowany z Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych. W trakcie realizacji jest etap projektowania, pozyskania stosowanych zezwoleń oraz przygotowanie do postępowania przetargowego.		
Realizacja działań na rzecz rozbudowy i modernizacji ciągów pieszo-rowerowych	Budowa ścieżki pieszo-rowerowej w ciągu drogi powiatowej nr 1926C Nakło – Bydgoszcz, dł. 14.270 mb (realizacja rozpoczęta w 2019 i zakończona w 2021 roku), Modernizacja chodnika w Lubaszczu.	Budowa ścieżki pieszo-rowerowej w obrębie Trzeciewnicy wraz z budową kładki nad torami PKP		
Budowa kanałów technologicznych celem objęcia siecią światłowodową terenu miasta			Nie zrealizowano	
Rozbudowa systemu Miejskiego Monitoringu Wizyjnego			Nie zrealizowano	
Budowa parkingu wraz ze stacją przeladunkową przy ul. Poznańskiej w Nakle nad Notecią		Opracowano dokumentację techniczną na budowę parkingu – procedowane jest pozwolenie na budowę.		Projekt został wpisany w planowane współfinansowanie z ZIT Bydgoskiego Obszaru

### Cel strategiczny 4. Rozwijanie infrastruktury technicznej i gospodarki komunalnej

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
Przebudowa budynku dworca kolejowego w Nakle nad Notecią			Nie zrealizowano	Funkcjonalnego na lata 2021 – 2027.
Współpraca z PKP Polskie Linie Kolejowe w zakresie przebudowy linii kolejowej nr 18 i 281			Nie zrealizowano	
Stworzenie spójnej, bezpiecznej i atrakcyjnej sieci dróg rowerowych, która połączy między innymi Nakło z okolicznymi miejscowościami	Budowa ścieżki pieszo-rowerowej w ciągu drogi powiatowej nr 1926C Nakło – Bydgoszcz, dł. 14.270 mb (realizacja rozpoczęta w 2019 i zakończona w 2021 roku). Projekt realizowany sezonowo. Sezony 2021r. i 2022r. funkcjonowania systemu roweru gminnego oraz kontynuacja w latach kolejnych.	Budowa ścieżki rowerowo pieszo-rowerowej w obrębie Trzeciewnicy wraz z budową kładki nad torami PKP	Nie zrealizowano	Odbyły się konsultacje z PKP dotyczące przedstawionych propozycji
Stworzenie i utrzymanie systemu roweru gminnego				
Modernizacja infrastruktury ulicy Dąbrowskiego, Placu Konopnickiej, Hallera, Bydgoskiej z modernizacją nawierzchni i zmianą organizacji ruchu			Nie zrealizowano	
Modernizacja obszaru ulicy Powstańców Wielkopolskich			Nie zrealizowano	
Przebudowa centrum miasta wraz z przyległymi ulicami		Trwa opracowanie dokumentacji projektowej.		

**Cel strategiczny 4. Rozwijanie infrastruktury technicznej i gospodarki komunalnej**

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
Budowa obwodnicy Paterka łączącej drogę wojewódzką nr 241 z drogą wojewódzką nr 246 oraz łącznika pomiędzy ZNTK a Nadhoteckim Parkiem Przemysłowym		Trwa proces weryfikacji dokumentacji do dofinansowania.		Projekty na realizację działań zostały złożone do dofinansowania w ramach Rządowego Programu Polski Ład.

Źródło: opracowanie własne.

Czwarty cel strategiczny skupia się na rozwoju infrastruktury technicznej. W tym przypadku w 6 wskazanych kierunkach (37,5%) nie zostało zrealizowano do tej pory żadne z przedsięwzięć. Również w sześciu z kierunków rozwojowych podjęte zostały prace i pozostają w statusie „w trakcie realizacji” - są to projekty, których realizacja wymaga czasu z uwagi zarówno na wymogi formalne, jak i potrzebny czas na wykonanie prac. Przedsięwzięcia, które zostały zrealizowane dotyczą budowy, rozbudowy lub modernizacji sieci drogowej oraz ścieżek rowerowych i pieszych.

Tabela 8 Podsumowanie celu strategicznego nr 4.

<b>Cel strategiczny 4</b>		
Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane
4	6	6
25%	37,5%	37,5%

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 9 Monitoring celu strategicznego nr 5. Zapewnienie wysokiej jakości usług publicznych.

## Cel strategiczny 5. Zapewnienie wysokiej jakości usług publicznych

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
Wsparcie tworzenia i funkcjonowania żłobków oraz klubów dziecięcych	<p>W 2022r. w ramach funkcjonowania Katolickiego przedszkola parafialnego przy Parafii Św. Wawrzyńca w Nakle nad Notecią otwarto został oddział żłobkowy.</p> <p>Zarządzeniem nr 153/2020 Burmistrza Miasta i Gminy Nakło nad Notecią wyznaczono Koordynatora ds. dostępności w Urzędzie Miasta i Gminy w Nakle nad Notecią.</p> <p>W styczniu 2021 r. zakupiono i uruchomiono nowy Biuletyn Informacji Publicznej, dostosowany do wymogów w zakresie dostępności cyfrowej.</p> <p>W zakresie dostępności architektonicznej oddane zostało do użytku przebudowane wejście główne do Urzędu, które wyposażono w dostosowany do wymogów dostępności nowoczesny podjazd dla osób ze szczególnymi potrzebami.</p>	<p>Rozpoczęto prace nad utworzeniem niepublicznego klubu dziecięcego, którego otwarcie zaplanowano na styczeń 2023 roku.</p> <p>Przystąpiono do projektu: „Akademia Samorządowa: Dostępność plus – pomorskie i kujawsko – pomorskie”. Ze środków Projektu pokryte są koszty m.in.: szkoleń wyznaczonych pracowników, przeglądu procedur w jednostce, materiałów dydaktycznych. Do udziału w szkoleniach wyznaczono 4 pracowników Urzędu, którzy uczestniczyli już w kilku edycjach szkoleń.</p> <p>Gmina ubiega się o dofinansowanie w formie grantu w zakresie realizacji drugiego komponentu projektu „Dostępny Samorząd”. W ramach grantu można uzyskać środki finansowe na realizację m.in. inwestycji związanych z poprawą dostępności w budynkach użyteczności publicznej.</p>		<p>Nie przeprowadzono kompleksowego Audytu Dostępności dla Urzędu Miasta i Gminy w Nakle nad Notecią.</p>
Podjęcie działań zmierzających do zwiększenia aktywności ludzi niepełnosprawnych zamieszkujących na terenie miasta i gminy				

### Cel strategiczny 5. Zapewnienie wysokiej jakości usług publicznych

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
Upowszechnienie wychowania przedszkolnego			Nie zrealizowano	
Dalsza modernizacja i rozbudowa bazy oświatowej			Nie zrealizowano	
Podnoszenie jakości i efektywności kształcenia oraz atrakcyjności nauczania		<p>W 2021 roku gmina Nakło nad Notecią przystąpiła do realizacji projektu pn.: "Innowacyjna edukacja dla szkół w Nakle nad Notecią – edycja 2". Celem projektu jest <i>Wdrożenie kompleksowego programu edukacyjnego skierowanego na rozwijanie kompetencji kluczowych oraz wsparcie ucznia ze szczególnymi potrzebami edukacyjnymi i rozwojowymi dla 140 uczniów oraz podniesienie kompetencji 32 nauczycieli w terminie do 30 listopada 2022r.</i> Zakres projektu to doposażenie pracowni szkolnych w niezbędny sprzęt i pomoce dydaktyczne, prowadzenie zajęć dodatkowych dla uczniów, szkolenie nauczycieli.</p>		<p>Projekt został dofinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach działania RPKP 10.01.02 Kształcenie ogólne i zawodowe w ramach ZIT, Kształcenie ogólne w ramach ZIT RPO Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020.</p>
Upowszechnianie dostępu do edukacji miejskiej i wyrównywanie szans edukacyjnych			Nie zrealizowano	

### Cel strategiczny 5. Zapewnienie wysokiej jakości usług publicznych

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
Rozwijanie polityki senioralnej		Opaski ratujące życie w ramach dwóch programów – Kujawsko-Pomorska Teleopieka oraz Korpus Wsparcia Seniorów. Usługi opiekuńcze, edukacyjne, zdrowotne i kulturalne realizowane w Dzielnym Domu Pobytu Senior+.		
Utworzenie polityki młodzieżowej w mieście i gminie		Obecnie członkowie stałych Komisji Rady Miejskiej w Nakle nad Notecią analizują zgromadzoną dokumentację w sprawie powołania młodzieżowej rady. Ponadto trwają prace nad przygotowaniem projektu uchwały w sprawie powołania Komisji ds. opracowania statutu młodzieżowej rady.		
Poszerzenie usług, zakresu funkcjonowania basenu o świadczenia rehabilitacyjne			Nie zrealizowano	
Rozwijanie usług związanych z sektorem pomocy społecznej	Aktywizacja społeczna i zawodowa osób wykluczonych społecznie w ramach projektu – I edycja		Aktywizacja społeczna i zawodowa osób wykluczonych społecznie w ramach projektu – II edycja	
Realizacja założeń dokumentu „Strategia Zrównoważonej Mobilności dla Nakła nad Notecią”	Zadbanie o bieżące utrzymanie parków i terenów rekreacyjnych. Stworzenie i utrzymanie systemu roweru gminnego w wariancie stacji wypożyczenia		Budowa ciągów rowerowych (na etapie opracowania dokumentacji): - ul. Mrotecka (od ronda k. PKS do DK10), ul. Karnowska (od ul. Mroteckiej do DK10, do granicy miasta,	



### Cel strategiczny 5. Zapewnienie wysokiej jakości usług publicznych

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
	<p>rozmieszczonych na terenie Miasta.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ul. Nowa (od ronda do DK10 granicy miasta)</li> <li>- ul. Olszewska,</li> <li>- os. Łokietka wzdłuż rzeki Kolczatka do skrzyżowania ul. Asnyka z ul. Mrotecką, ul. Mickiewicza, wzdłuż wschodniej strony rzeki Kolczatka,</li> <li>- ul. Bohaterów od skrzyżowania z ul. Staszica do ul. Piaskowej,</li> <li>- od śluzy na rzece Noteć, ul. Drzymały, ul. Młyńska do ul. Półwiejskiej,</li> <li>- ul. Strażacka, ul. Jackowskiego, ul. Krzywoustego,</li> <li>- ul. Przecznicza, ul. Bydgoska, ul. Dworcowa,</li> <li>- ul. Notecka do ścieżki rowerowej przy drodze powiatowej 1926C, odcinek wzdłuż ciekłu Paramelka,</li> <li>- ul. Notecka odcinek od DW241 do ul. Noteckiej, ul. Długa do obwodnicy następnie do rzeki Noteć,</li> <li>- ul. Zanotecie i ul. Hallera od Placu Zamkowego do rzeki i kładki,</li> <li>- ul. Poznańska, ul Notecka,</li> <li>- os. Łokietka do skrzyżowania z ul. Armii Krajowej,</li> <li>- ul. Szkolna, ul. Działkowa do krytej pływalni Naquarius,</li> <li>- ul. Półwiejska,</li> </ul>		

### Cel strategiczny 5. Zapewnienie wysokiej jakości usług publicznych

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
Wypracowanie zintegrowanego rozkładu jazdy pomiędzy autobusami a pociągami		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ul. Poczтова, ul. Gimnazjalna,</li> <li>- odcinek wzdłuż rzeki Noteć od ul. Poznańskiej do ul. Hallera,</li> <li>- ul. Piaskowa,</li> <li>2. Budowa drogi łączącej ul. Mrotecką z nowym osiedlem mieszkaniowym.</li> <li>3. Przebudowa ul. Różanej w Nakle nad Notecią.</li> <li>4. Przebudowa ul. Goździkowej i Armii Krajowej w Nakle nad Notecią.</li> <li>5. Budowa nowego parkingu buforowego przy ul. Poznańskiej (na etapie opracowania dokumentacji projektowej).</li> </ul>		
Przeprowadzenie procesu uchwalenia polityki parkingowej			Nie zrealizowano	
			Nie zrealizowano	

*Źródło: opracowanie własne.*

W zakresie piątego celu strategicznego większa część dotychczas podjętych lub przeprowadzonych działań dotyczy zwiększenia dostępności usług dla osób niepełnosprawnych oraz polityki senioralnej i rozwoju usług w sektorze pomocy społecznej. W 6 z 13 wskazanych w strategii kierunków nie zrealizowano w gminie przedsięwzięć. Nie poczyniono żadnych działań w zakresie poprawy jakości bazy edukacyjnej, rozwoju usług związanych z komunikacją zbiorową, czy polityką parkingową. Natomiast wśród zrealizowanych lub podjętych inicjatyw znalazły się te dotyczące aktywizacji społecznej, aktywizacji osób z niepełnosprawnością czy opieki nad najmłodszymi – żłobki. Wśród przedsięwzięć, których realizacja trwa istotny jest projekt podnoszący poziom kształcenia,

w ramach którego gmina realizuje projekt pn.: "Innowacyjna edukacja dla szkół w Nakle nad Notecią – edycja 2". Drugim z istotnych działań jest wdrażanie założeń Programu Zrównoważonej Mobilności w Nakle nad Notecią.

Tabela 10 Podsumowanie celu strategicznego nr 5.

<b>Cel strategiczny 5</b>		
Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane
4	7	6
23,5%	41,2%	35,3%

### III.3 Cel rozwojowy 3

**Kreowanie atrakcyjności Miasta i Gminy Nakło nad Notecią poprzez wysoką jakość oferty kulturalno-rozrywkowej oraz wysoką jakość przestrzeni publicznych jako elementu budowania społeczności ludzi zadowolonych z życia i zamieszkiwania swojej miejscowości**

Trzeci cel rozwojowy zgodnie ze Strategią Rozwoju Miasta i Gminy Nakło nad Notecią ma charakter aspiracyjny. Ukierunkowany on jest na zmianę postrzegania życia w mieście i gminie Nakło nad Notecią. W obszarze trzeciego celu rozwojowego postawione zostało wyzwanie, którego istota skupia się na podnoszeniu atrakcyjności miasta i gminy. Takie wyzwanie realizowane jest na wielu płaszczyznach, gdzie ważna jest komplementarność podejmowanych działań oraz wysoki poziom warunków komunikacyjnych pomiędzy mieszkańcami a samorządem. W ramach trzeciego celu rozwojowego wyznaczono cztery cele strategiczne. Poniższe tabele prezentują kierunki działań oraz zachodzący w nich postęp.

Tabela 11 Monitoring celu strategicznego nr 6. Profesjonalizacja funkcjonowania instytucji samorządowych.

#### Cel strategiczny 6. Profesjonalizacja funkcjonowania instytucji samorządowych

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
Budowanie zdolności instytucjonalnych i rozwój kompetencji lokalnej administracji publicznej	Kadra kierownicza oraz pracownicy samorządowi muszą spełniać określone wymagane kwalifikacje (w tym odpowiednie wykształcenie, doświadczenie zawodowe, wiedzę adekwatną do zajmowanego stanowiska. Pracownicy samorządowi biorą udział w szkoleniach z zakresu BHP, RODO, udzielania informacji publicznych, a także odpowiednich do zajmowanego			

### Cel strategiczny 6. Profesjonalizacja funkcjonowania instytucji samorządowych

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
	stanowiska i wydziału w jakim pracują.			
Usprawnienie i podniesienie standardów działania samorządów lokalnych		W pierwszej połowie 2022 r. Gmina Nakło nad Notecią podpisała umowę o powierzenie grantu w ramach projektu „Cyfrowa Gmina”. Projekt jest na etapie postępowania przetargowego.		
Budowanie zaufania obywateli do instytucji publicznych na poziomie samorządu lokalnego	Zwiększenie jawności działalności organów samorządu gminnego, konsultacje z mieszkańcami poprzez ankiety, szeroka kampania informacyjna poprzez media społecznościowe, lokalną prasę, itp. Prowadzone są konsultacje społeczne na wielu obszarach dotyczących gminy. Wśród przeprowadzonych znalazły się konsultacje z mieszkańcami dotyczące m.in.: budowy wodociągów przesyłowych na terenie gminy, wydzielenia jednostek osadniczych Gorzeń – wieś i Kaźmierowo – wieś, Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego, Projektu programu Współpracy Gminy Nakło nad Notecią z	Zwiększenie jawności działalności organów samorządu gminnego, konsultacje z mieszkańcami poprzez ankiety, szeroka kampania informacyjna poprzez media społecznościowe, lokalną prasę, itp.,		

### Cel strategiczny 6. Profesjonalizacja funkcjonowania instytucji samorządowych

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
	organizacjami pozarządowymi, Lokalnego Programu Rozwoju Gospodarczego 2030+.			
Cykliczne przeprowadzanie audytu miejskiego na podstawie normy ISO 37120:2014			Nie zrealizowano	
Wdrażanie zasad demokracji bezpośredniej, mechanizmów współzarządzania i rozwijanie inicjatywy budżetu obywatelskiego		Powołanie Rady Młodzieżowej – etap tworzenia dokumentacji		

Źródło: opracowanie własne.

W ramach szóstego celu strategicznego zrealizowano przedsięwzięcia w dwóch z pięciu kierunków rozwoju, w trzech kierunkach realizacja jest w trakcie. Największe postępy poczynione zostały w zakresie podnoszenia standardów lokalnych instytucji publicznych oraz budowania zaufania mieszkańców do administracji publicznych. Nie zostały podjęte działania w celu przeprowadzenia audytu miejskiego, którego realizacja była jednym z kierunków rozwoju Gminy i Miasta Nakło nad Notecią.

Tabela 12 Podsumowanie celu strategicznego nr 6.

Cel strategiczny 6		
Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane
2	3	1
33,3%	50%	16,7%

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 13 Monitoring celu strategicznego nr 7. Tworzenie przyjaznych przestrzeni dla spędzania czasu wolnego.

Cel strategiczny 7. Tworzenie przyjaznych przestrzeni dla spędzania czasu wolnego			
Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane
Estetyzacja przestrzeni publicznych, czystość i schludność wizytówką miasta i gminy	Bieżące utrzymanie czystości na terenie miasta i gminy (opróżnianie koszy ulicznych, zamiatanie ulic)	Bieżące utrzymanie czystości na terenie miasta i gminy (opróżnianie koszy ulicznych, zamiatanie ulic)	
Rewitalizacja terenu „Nakielskich Łazienek”, budowa przybrzeżnego centrum wypoczynku		Opracowanie projektu „Nadnotecki Park Rowerowy”	Projekt pn. Nadnotecki Park Rowerowy został wpisany w planowane współfinansowanie z ZIT Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021 – 2027.
Prowadzenie skoordynowanych działań rewitalizacyjnych			Nie zrealizowano
Zadbanie o bieżące utrzymanie parków i terenów rekreacyjnych	Utrzymanie zieleni przydrożnej, utrzymanie trawników poprzez koszenie w Parku Jana III Sobieskiego w Nakle oraz parku w Potulicach,	Odnowienie terenów leśnych w gminie Nakło nad Notecią.	

## Cel strategiczny 7. Tworzenie przyjaznych przestrzeni dla spędzania czasu wolnego

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
Rewitalizacja Parku 700-lecia i Parku im. Jana III Sobieskiego	<p>nasadzenia drzew w parkach, na placach zabaw i w przestrzeni miejskiej</p> <p>Odnowienie terenów leśnych w gminie Nakło nad Notecią.</p> <p>2020r.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Park 700-lecia – w 2149 roślin (3 drzewa liściaste, 26 drzew iglastych, 1050 krzewów liściastych, 27 krzewów iglastych i 1043 byliny, nasadzenia zgodnie z projektem zagospodarowania roślinnością i budowa automatycznego systemu nawadniania),</li> <li>- Park Sobieskiego - 123 drzewa (68 liściastych i 55 iglastych)</li> </ul> <p>2021r.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Park Sobieskiego, część trawnika przeznaczono pod łąkę kwietną, nasadzono ok. 1 00 krokusów,</li> <li>- Park 700-lecia – zrewitalizowano trawniki o powierzchni ok. 7 000 m<sup>2</sup></li> </ul>			
Wdrażanie polityki dostępności, likwidowanie barier architektonicznych	Projekt pn. „Utworzenie Centrum Rozwoju Społecznego w Nakle nad Notecią” – dostosowanie obiektu do osób ze szczególnymi potrzebami.			
Doposażenie przestrzeni publicznych w małą architekturę	2021r. - - Zagospodarowanie terenu rekreacyjno-sportowego w miejscowości Michalin,	2022 r. - Budowa siłowni zewnętrznej na działce 673 w Minikowie		



**Cel strategiczny 7. Tworzenie przyjaznych przestrzeni dla spędzania czasu wolnego**

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zagospodarowanie terenu na siłownię zewnętrzną wraz z dokumentacją projektową w Potulicach dla dzieci i młodzieży uczestniczących w programach edukacyjno-wychowawczych z elementami profilaktyki uzależnień.</li> <li>Wyposażenie miejsc publicznych w ławki, m.in. przy ul. Mroteckiej i ul. Dąbrowskiego.</li> </ul>			

Źródło: opracowanie własne.

W zakresie siódmego celu strategicznego w pięciu kierunkach zrealizowano projekty, które przyczyniły się do poprawy czystości, estetyki i utrzymania terenów zielonych i rekreacyjnych oraz przestrzeni publicznej, czy poprawy dostępności w budynkach publicznych. Z uwagi na ciągłość podejmowania niektórych prac, takich jak dbałość o czystość miasta i gminy, przedsięwzięcia pozostają również w trakcie realizacji. W zakresie tworzenia przyjaznych przestrzeni nie zrealizowano jednego kierunku, odnoszącego się do skoordynowanych działań rewitalizacyjnych.

Tabela 14 Podsumowanie celu strategicznego nr 7.

<b>Cel strategiczny 7</b>			
Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	
5	4	1	
50%	40%	10%	

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 15 Monitoring celu strategicznego nr 8. Rozwijanie atrakcyjnej, zróżnicowanej tematycznie, oferty spędzania czasu wolnego.

Cel strategiczny 8. Rozwijanie atrakcyjnej, zrównoważonej tematycznie, oferty spędzania czasu wolnego			
Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Niezrealizowane
Budowa placów zabaw	<p>2021r. -- Rozbudowa placu zabaw na działce ewidencyjnej nr 2128/1, obręb Nakło nad Notecią dla dzieci uczestniczących w programach edukacyjno-wychowawczych z elementami profilaktyki uzależnień,</p> <p>- Budowa placu zabaw przy Zespole Szkolno-Przedszkolnym nr 3 w Nakle nad Notecią dla dzieci uczestniczących w programach edukacyjno-wychowawczych z elementami profilaktyki uzależnień,</p> <p>- Budowa placu zabaw w Gumnowicach dla dzieci uczestniczących w programach edukacyjno-wychowawczych z elementami profilaktyki uzależnień,</p> <p>2022r. -- Budowa siłowni zewnętrznej i placu zabaw na działce nr 227/3 w Występie</p>	<p>2022r. - Budowa placu zabaw w Paterku dla dzieci uczestniczących w programach edukacyjno-wychowawczych z elementami profilaktyki uzależnień,</p> <p>- Budowa placu zabaw przy Przedszkolu Nr 2 w Nakle nad Notecią dla dzieci i młodzieży uczestniczących w programach edukacyjno-wychowawczych z elementami profilaktyki uzależnień,</p> <p>- Rozbudowa placu zabaw na działce ewidencyjnej 2814/16, obręb Nakło nad Notecią dla dzieci uczestniczących w programach edukacyjno-wychowawczych z elementami profilaktyki uzależnień,</p> <p>- Budowa placu zabaw na działce nr 113/3 w Wieszkach.</p>	Uwagi
Rozbudowa krytej pływalni o dodatkową strefę przeznaczoną			Nie zrealizowano

**Cel strategiczny 8. Rozwijanie atrakcyjnej, zrównoważonej tematycznie, oferty spędzania czasu wolnego**

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Niezrealizowane	Uwagi
dla osób niepełnosprawnych i starszych z możliwością większej i szerszej rehabilitacji		Opracowanie projektu „Nadnotecki Park Rowerowy”		Projekt pn. Nadnotecki Park Rowerowy został wpisany w planowane współfinansowanie z ZIT Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021 – 2027.
Przestrzeń publiczna – zagospodarowanie terenów przy rzece Noteci	Zorganizowano: 1. Majowy Rajd Rowerowy, 2. Saunowanie z saunamistrzem, 3. Zajęcia sportowo – rekreacyjne w ramach Akcji Lato 2022 stadion w Nakle nad Notecią, 4. Zajęcia sportowo – rekreacyjne w ramach Akcji Lato 2022 stadion w Potulicach, 5. Wakacje z tenisem na kortach NTT Sokół, 6. Zajęcia profilaktyczno – sportowe na Krytej Pływalni Naquarius, 7. Zajęcia profilaktyczno –sportowe na Krytej Pływalni Naquarius, 8. Turniej Rodzinny Nakleński Klub Abstynenta, 9. V zlot samolotów ultralekkich i motolotni – IV zawody na celność lądowania.			Odstąpiono od realizacji zajęć sportowo – rekreacyjnych w ramach Akcji Lato 2022 stadion w Potulicach (brak chętnych)
Poszerzenie i różnicowanie oferty wypoczynkowo-rekreacyjnej				

### Cel strategiczny 8. Rozwijanie atrakcyjnej, zrównoważonej tematycznie, oferty spędzania czasu wolnego

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Niezrealizowane	Uwagi
<p>Poszerzenie i różnicowanie oferty sportowej ze szczególnym uwzględnieniem sportu amatorskiego i młodzieżowego</p>	<p>Zorganizowano:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zajęcia pn. „Nauka i doskonalenie gry w tenisa ziemnego”,</li> <li>2. Zajęcia - szachy dla początkujących,</li> <li>3. Zajęcia - zdrowy kręgosłup,</li> <li>4. Zajęcia tenisa ziemnego dla dorosłych,</li> <li>5. Amatorska liga tenisa ziemnego,</li> <li>6. Mistrzostwa Miasta i Gminy Nakło nad Notecią w kategorii Igrzyska Dzieci oraz Igrzyska Młodzieży</li> <li>7. Nakleńska Liga Siatkówki sezon 2021/2022,</li> <li>8. Nakleńska Halowa Liga Piłki Nożnej sezon 2021/2022,</li> <li>9. I Memoriał im. Jacka Jaskólskiego w pływaniu dzieci i młodzieży,</li> <li>10. XXXII Bieg Uliczny im. Klemensa Biniakowskiego,</li> <li>11. Zawody pływackie z okazji Dnia Dziecka,</li> <li>12. Otylada,</li> <li>13. Bieg Świadomości Autyzmu,</li> <li>14. Czwartki Lekkoatletyczne – runda wiosenna,</li> <li>15. Olimpiada Przeszkolaków,</li> <li>16. I Turniej Krajny w piłce ręcznej,</li> <li>17. Turniej Siatkówki Piłkowej Przyszań Noca,</li> <li>18. II Bieg Żółwia,</li> </ol>	<p>Modernizacja stadionu miejskiego w Nakle nad Notecią.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Europejski Tydzień Sportu,</li> <li>2. Mistrzostwa Miasta i Gminy Nakło nad Notecią w kategorii Igrzyska Dzieci oraz Igrzyska Młodzieży</li> <li>3. Szkolnej w ramach sportu szkolnego, XXIII Turniej Piłki Siatkowej Nauczycieli im. Łucjana Dombka z okazji Dnia Edukacji Narodowej,</li> <li>4. Pielgrzymka Rowerowa do Miejsc Kaźni,</li> <li>5. Sztafeta Pamięci Ofiar Zbrodni Pomorskiej,</li> <li>6. III Niepodległościowy Maraton MTB,</li> <li>7. III Niepodległościowy Bieg Terenowy,</li> <li>8. Nakleńska Liga Siatkówki sezon 2022/2023,</li> <li>9. Nakleńska Halowa Liga Piłki Nożnej sezon 2022/2023</li> </ol>		<p>Z powodu wystąpienia pandemii Covid nie przeprowadzono:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. XXVII Międzynarodowy Turniej Piłki Nożnej im. Mariana Kępsiego,</li> <li>2. XIV Turniej Piłki Nożnej Pracowników Samorządowych i Radnych.</li> </ol>

### Cel strategiczny 8. Rozwijanie atrakcyjnej, zrównoważonej tematycznie, oferty spędzania czasu wolnego

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Niezrealizowane	Uwagi
<p>Animowanie czasu wolnego w świetlicach i centrach lokalnych w mieście i na terenach wiejskich</p>	<p>19. Rodzinny Turniej Siatkówki Piłkowej,            20. II Nakielskie Szachy pod Chmurką,            21. Zawody na wodnym torze przeszkód WIBIT,            22. XXIII Turniej Piłki Nożnej im. J. Januszewskiego,            23. VII Memoriał Przemka - tenis ziemny,            24. Turniej Siatkówki Piłkowej Nakielski Sport OPEN.</p>	<p>10. Czwartki Lekkoatletyczne – runda jesienna,            11. Polubić szachy – zostać Mistrzem,            12. III Nakielski Rowerowy Rajd Niepodległości,            13. Turniej Tenisa Stołowego z okazji Święta Niepodległości            14. VII Kujawsko-Pomorski Festiwal Tańca.</p>		
	<p>- Zajęcia wakacyjne we wszystkich świetlicach wiejskich w roku 2021</p> <p>- Zajęcia tematyczne raz w miesiącu (dzień dyni, ziemianka, mikołajki) w każdej świetlicy wiejskiej w miesiącach październik – grudzień 2021</p> <p>- Ferie dla dzieci z terenów wiejskich organizowane w NOKu Akcja Zima 2022</p> <p>- Zajęcia wakacyjne w świetlicach wiejskich Lato 2022</p>	<p>W ciągłej realizacji są zajęcia w ramach:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Taniec Fantastic Kids</li> <li>- ZPiT Młoda Krajna</li> <li>- ZPiT Krajna</li> <li>- Zajęcia rytmiczno – taneczne</li> <li>- Mała akademia sztuki</li> <li>- Bajkolandia</li> <li>- Teatralne</li> <li>- Dziennikarskie</li> <li>- Muzyczne - gitara</li> <li>- Muzyczne – Kalimba/werbel</li> <li>- Muzyczne – flet</li> <li>- Muzyczne – gitara, pianino, skrzypce</li> <li>- Zajęcia z kultury ludowej</li> <li>- Fitness i Gimnastyka</li> <li>- Teatr</li> <li>- Nakielanki – zespół wokalny</li> <li>- Chór Soli Deo</li> <li>- Rękodzieło</li> <li>- J. angielski</li> </ul>		

### Cel strategiczny 8. Rozwijanie atrakcyjnej, zrównoważonej tematycznie, oferty spędzania czasu wolnego

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Niezrealizowane	Uwagi
<p>Realizowanie zróżnicowanego kalendarza wydarzeń kulturalnych i artystycznych</p>	<p>W gminie zorganizowane zostały lub organizowane są cyklicznie przez instytucje gminne wydarzenia o różnej tematyce. Wśród realizacji wymienić można m.in.:</p> <p>Ośrodek Kultury:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- spotkania autorskie,</li> <li>- koncerty muzyczne,</li> <li>- warsztaty artystyczne dla dzieci,</li> <li>- powiatowy przegląd pieśni ludowej,</li> <li>- wykłady dla słuchaczy Uniwersytetu Trzeciego Wieku.</li> </ul> <p>Biblioteka Gminna:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- cykliczne spotkania Dyskusyjnego Klubu Książki,</li> <li>- wydarzenia i warsztaty czytelnicze dla przedszkoli,</li> <li>- spotkania autorskie z pisarzami,</li> <li>- warsztaty plastyczne.</li> </ul> <p>Muzeum w Nakle:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- wystawy tematyczne m.in.: „Wojsko Polskie w medalierstwie i numizmatyce”, „Baliniak, Sawicka, Skupin. Wystawa malarstwa i rysunku”.</li> <li>- Zajęcia koła ceramików Naklejskich.</li> </ul> <p>Liczba zorganizowanych wydarzeń kulturalnych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Koncerty/kabarety -15 wydarzeń</li> <li>- wystawy/wernisaże - 3</li> <li>- wykłady - 12</li> <li>- konkursy - 9</li> </ul>			

**Cel strategiczny 8. Rozwijanie atrakcyjnej, zrównoważonej tematycznie, oferty spędzania czasu wolnego**

Kierunki działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Niezrealizowane	Uwagi
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- warsztaty - 12</li> <li>- prelekcje tematyczne - 50</li> <li>- wyjazdy tematyczne - 5</li> <li>- inne wydarzenia kulturalne - 10</li> </ul>			

Źródło: opracowanie własne.

W przypadku ósmego celu strategicznego zrealizowano przedsięwzięcia w czterech kierunkach działań dotyczących poszerzenia oferty sportowej i wypoczynkowo-rekreacyjnej w gminie, a także oferty kulturalnej i artystycznej. Należy zwrócić uwagę na dużą liczbę organizowanych wydarzeń i zajęć w tym zakresie. W pięciu kierunkach już zrealizowano projekty, a w czterech realizacja trwa. Należy zaznaczyć, że z czterech działań w trakcie realizacji trzy dotyczą kierunków, w których również znajdują się projekty zrealizowane. Wynika to z ich charakteru, w tym między innymi cykliczności realizacji wydarzeń oferty sportowej i kulturalnej w gminie. Zaledwie jeden (10%) ze wskazanych kierunków nie został zrealizowany.

Tabela 16 Podsumowanie celu strategicznego nr 8.

<b>Cel strategiczny 8</b>			
Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	
5	4	1	
50%	40%	10%	

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 17 Monitoring celu strategicznego nr 9. Integracja wspólnoty mieszkańców Miasta i Gminy Nakło nad Notecią.

Cel strategiczny 9. Integracja wspólnoty mieszkańców Miasta i Gminy Nakło nad Notecią			
Kierunku działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane
			Uwagi
Zwiększenie powierzchni magazynowej i wystawienniczej Muzeum Ziemi Krajeńskiej w Nakle nad Notecią			Nie zrealizowano
Utworzenie Centrum Edukacji Muzealnej			Nie zrealizowano
Budowa biblioteki publicznej w Nakle nad Notecią		W ramach Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych gmina uzyskała dofinansowanie wysokości 4,77 mln (90% wartości inwestycji) na budowę nowej biblioteki. Gmina jako beneficjent programu aktualnie jest na etapie przygotowania postępowania o udzielenie zamówienia publicznego.	
Wspieranie organizacji pozarządowych, budowanie aktywnego społeczeństwa obywatelskiego	Na podstawie Programu Współpracy Gminy Nakło nad Notecią na 2021, udzielone zostało wsparcie finansowe organizacjom pozarządowym na realizację ciekawych inicjatyw. W 2021 roku Gmina przeznaczyła na ten cel 434 990,00 zł w ramach 5 zadań dotyczących: wsparcia kultury fizycznej, ochrony i promocji zdrowia, kultury, sztuki i ochrony dóbr kulturalnych, przeciwdziałania uzależnieniom		



**Cel strategiczny 9. Integracja wspólnoty mieszkańców Miasta i Gminy Nakło nad Notecią**

Kierunku działań	Zrealizowane	W trakcie realizacji	Nie zrealizowane	Uwagi
Rozwijanie oferty instytucji kultury	<p>i patologiom społecznym czy ekologii i ochrony zwierząt. W sumie zawarte zostały 32 umowy z organizacjami. Gmina udziela również wsparcie pozafinansowe i pomoc lokalową.</p> <p>W trakcie wakacji letnich 2022 r. wprowadzono nowe zajęcia dla dzieci pt. <i>Zabawowe środy w Parku 700-lecia</i>.</p>	<p>W trakcie realizacji jest plan wystaw kulturalnych.</p>		
Wspieranie działań na rzecz dziedzictwa kulturowego i uczestnictwa w kulturze	<p>Od maja 2021 do września 2022 cotygodniowe zajęcia z cyklu: „My jesteśmy Polakami i swoją Kulturę ludową znamy” dla przedszkoli i szkół.</p> <p>Dożynki 2021 i 2022</p>	<p>45 – lecie Zespołu Pieśni i Tańca Krajna. Dwa koncerty jubileuszowe dla mieszkańców gminy Nakło.</p>		

Źródło: opracowanie własne.

W ramach dziewiątego celu strategicznego zrealizowane zostało dotychczas przedsięwzięcie w trzech z sześciu kierunków działań, a dotyczyły one nowych zajęć dla dzieci prowadzonych przez instytucję kultury, działań na rzecz dziedzictwa kulturowego i uczestnictwa w kulturze oraz wsparcia organizacji pozarządowych. W trakcie realizacji są przedsięwzięcia w ramach trzech kierunków rozwojowych, a w dwóch z nich nie poczyniono dotychczas żadnych postępów.

Tabela 18 Podsumowanie celu strategicznego nr 9.

<b>Cel strategiczny 9</b>			
<b>Zrealizowane</b>	<b>W trakcie realizacji</b>	<b>Nie zrealizowane</b>	
3	3	2	
37,5%	37,5%	25%	

Źródło: opracowanie własne.

### III. Wnioski

Od opracowania i uchwalenia „Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Nakło nad Notecią 2030+” zrealizowano szereg przedsięwzięć w ramach wyznaczonych celów strategicznych i odpowiadających im kierunkom działań. Analizując dotychczasową realizację wskazanych kierunków działań, na szczególną uwagę zasługują przedsięwzięcia związane z szeroko rozumianą ochroną środowiska w gminie. W tym zakresie podjęto prace dotyczące podnoszenia efektywności energetycznej budynków oraz zwiększenia stopnia wykorzystania odnawialnych źródeł energii. Poprawa jakości powietrza oraz ochrona bioróżnorodności to kolejne kierunki działań, których realizacja jest na wysokim poziomie. Należy tutaj wskazać takie działania jak: wymiana nie ekologicznych źródeł ciepła, duża ilość nowych nasadzeń roślinnych w gminie, czy działania na rzecz poszerzenia świadomości ekologicznej mieszkańców.

Duży stopień realizacji dotyczy także podjętych działań inwestycyjnych w zakresie zasobu mieszkaniowego, gdzie wskazać należy budowę nowych mieszkań oraz poprawę jakości standardu mieszkalnictwa w Mieście i Gminie Nakło nad Notecią. Oprócz tego, wśród przedsięwzięć o charakterze inwestycyjnym znalazł się szereg prac związanych z budową, rozbudową oraz modernizacją sieci drogowej oraz ciągów pieszych i rowerowych.

W ramach „Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Nakło nad Notecią 2030+” podjęto również działania, których celem jest tworzenie przestrzeni oraz oferty spędzania czasu wolnego dla mieszkańców gminy. W tym zakresie zadbano o bieżące utrzymanie parków i terenów rekreacyjnych, a także wykonano już część prac rewitalizacyjnych w Parku 700-lecia oraz w Parku Sobieskiego. Ponadto, gminna oferta spędzania czasu wolnego została poszerzona o szereg wydarzeń sportowych i wypoczynkowo-rekreacyjnych.

Poniżej w sposób tabelaryczny przedstawiono zbiorcze zestawienie stopnia realizacji wyznaczonych kierunków działań, podzielone na poszczególne cele rozwojowe i łącznie. W dalszej części rozdziału znajdują się najistotniejsze wnioski z realizacji każdego z celów strategicznych.

Tabela 19 Podsumowanie analizy stopnia realizacji Strategii Rozwoju w podziale na cele rozwojowe i ogółem

Cel rozwojowy		Zrealizowane kierunki działań	Kierunki działań w trakcie realizacji	Nie zrealizowane kierunki działań
1.	Wspieranie konkurencyjności lokalnej gospodarki oraz kształtowanie efektywnej polityki mieszkaniowej	5	6	6
		29,4%	35,3%	35,3%
2.	Zapewnienie trwałych warunków rozwojowych w obszarze wysokiej jakości infrastruktury, usług publicznych oraz ochrony zasobów naturalnych	14	19	11
		31,8%	43,2%	25%
3.	Kreowanie atrakcyjności Miasta i Gminy Nakło nad Notecią poprzez wysoką jakość oferty kulturalno-rozrywkowej oraz wysoką jakość przestrzeni publicznych jako elementu budowania społeczności ludzi zadowolonych z życia i zamieszkiwania swojej miejscowości.	15	14	5
		44,1%	41,2%	14,7%
RAZEM		34	39	22
		35,8%	41%	23,2%

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 20 Wnioski z realizacji celów strategicznych

Cel strategiczny 1.	W ramach pierwszego celu operacyjnego zrealizowano lub realizowany jest szereg przedsięwzięć inwestycyjnych takich jak: sprzedaż i dzierżawa nieruchomości na obszarze Nadnoteckiego parku Przemysłowego czy budowa śródmiejskiego Centrum Targowego. W zakresie wsparcia instytucji biznesowych gmina promowała szereg szkoleń i webinarów dla przedsiębiorców. Należy zauważyć, że większa część zrealizowanych lub realizowanych przedsięwzięć ma charakter inwestycyjny.
Cel strategiczny 2.	Realizacja drugiego celu strategicznego podobnie jak w przypadku pierwszego do tej pory opierała się głównie na projektach inwestycyjnych takich jak budowa zarówno przez gminę jak i prywatnych przedsiębiorców budynków mieszkalnych w gminie. Nie podjęto natomiast działań w kierunku wsparcia grup wykluczonych w zakresie dostępu do mieszkalnictwa co jest równie istotne ze społecznego punktu widzenia.

Cel strategiczny 3.	<p>W przypadku trzeciego celu strategicznego należy wskazać wysoki poziom realizacji. W gminie podjęte zostały inwestycje z zakresu poprawy efektywności energetycznej budynków publicznych, wykorzystania odnawialnych źródeł energii, poprawy jakości powietrza, a także poprawy i utrzymania środowiska przyrodniczego. Oprócz inwestycyjnych działań, skupiono się na opracowaniu programów dotyczących ochrony środowiska, gospodarki niskoemisyjnej i przestrzeni zielonych. Prowadzone są także różnego rodzaju warsztaty, spotkania i konkursy mające na celu podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców. Wysoki stopień realizacji wyznaczonych kierunków działań przyczyni się do podniesienia jakości środowiska naturalnego oraz do zmiany zachowań mieszkańców, a także podniesienia jakości i dostępności terenów zielonych.</p>
Cel strategiczny 4.	<p>Czwarty cel strategiczny odnosi się do potrzeb w kwestii infrastruktury technicznej i gospodarki komunalnej, w zakresie których realizacje wyznaczonych kierunków można ocenić na średnim poziomie. Wszystkie zrealizowane dotychczas przedsięwzięcia dotyczą budowy, rozbudowy lub modernizacji sieci drogowej oraz ścieżek pieszo-rowerowych. W połowie wskazanych kierunków rozwojowych nie podjęto działań, na co między innymi wpływ miały kwestie związane z wymogami formalnymi oraz fakt, że część z nich jest uzależniona nie tylko od gminy, ale także jednostek powiatowych czy wojewódzkich zarówno w kwestiach wykonawczych jak i finansowych.</p>
Cel strategiczny 5.	<p>Blisko 65% działań zaplanowanych w Strategii Rozwoju w ramach celu piątego, zostało zrealizowane lub jest w trakcie realizacji. Wśród nich zwrócić uwagę należy na projekty o charakterze społecznym, które w gminie odnosiły się do wsparcia dostępności dla osób niepełnosprawnych, polityki senioralnej, a także rozwoju usług w sektorze pomocy społecznej czy rozwoju opieki żłobkowej. Istotnym z rozwojowego punktu widzenia jest wdrażanie założeń Programu Zrównoważonej Mobilności w Nakle nad Notecią. Pozostałe 35% działań, których realizacji nie rozpoczęto dotychczas odnoszą się do rozwoju komunikacji zbiorowej czy wprowadzenia polityki parkingowej. Nie podjęto się również dalszej modernizacji bazy oświatowej w gminie. Warto zaznaczyć iż piąty cel strategiczny odnosi się do podnoszenia jakości usług publicznych, co jest szeroko rozumianym pojęciem, realizacja przedsięwzięć w piątym celu oznacza zatem działanie na wielu płaszczyznach. Określić można poziom realizacji piątego celu strategicznego jako dobry, a dalsze podejmowanie działań w wyznaczonych kierunkach, przyczyni się do rzeczywistej poprawy jakości usług publicznych w gminie Nakło nad Notecią.</p>
Cel strategiczny 6.	<p>W ramach szóstego celu strategicznego zrealizowano już przedsięwzięcia w połowie wskazanych kierunków rozwoju, a 1/3 jest w trakcie realizacji. Nie podjęto działań w jednym z kierunków, który wskazywał na potrzebę cyklicznego przeprowadzania audytu miejskiego. Realizowane projekty</p>

	<p>przyczyniają się do rozwoju kompetencji w administracji publicznej, podniesienia standardów działania samorządów lokalnych oraz poprawy w kwestii relacji samorząd – obywatel. Jakość i sposób zarządzania w gminie to istotny czynnik wpływający na chęci osiedleńcze mieszkańców.</p>
Cel strategiczny 7.	<p>Tworzenie przyjaznych przestrzeni spędzania czasu wolnego to idea siódmego celu strategicznego, zatem działania podejmowane w jego ramach odnoszą się do istotnych z punktu widzenia jakości życia kwestii. W ramach tego celu zrealizowane lub realizowane są przedsięwzięcia podnoszenia jakości terenów zielonych i rekreacyjnych, jak prace rewitalizacyjnych w Parku 700-lecia i parku Sobieskiego.</p> <p>W podejmowaniu tego typu działań warto zwrócić uwagę na komplementarność podejmowanych przedsięwzięć na danym obszarze. Biorąc pod uwagę, iż odbiorcami podjętych działań są mieszkańcy i przyjezdni niezwykle istotne są przedsięwzięcia podnoszące jakość oraz dostępność korzystania z tych przestrzeni, w tym likwidowanie barier architektonicznych.</p>
Cel strategiczny 8.	<p>W ramach ósmego celu strategicznego w gminie podjęto realizacji szeregu zajęć, konkursów i zawodów o charakterze rekreacyjno-sportowym, co skutkuje zrealizowaniem 50% wyznaczonych kierunków. W zaledwie 1 ze wskazanych kierunków nie została podjęta realizacja żadnego przedsięwzięcia. Należy zwrócić uwagę na miękki charakter zrealizowanych do tej pory przedsięwzięć. Zrealizowano przedsięwzięcia w czterech kierunkach działań dotyczących poszerzenia oferty sportowej i wypoczynkowo-rekreacyjnej w gminie, a także oferty kulturalnej i artystycznej. Jeden z zrealizowanych projektów dotyczył budowy lub modernizacji palców zabaw na terenie gminy. Wymienione w tym celu strategicznym kierunki rozwoju są istotne z punktu widzenia jakości życia w gminie oraz podejmowania decyzji osiedleńczych.</p>
Cel strategiczny 9.	<p>Dziewiąty cel strategiczny ukierunkowany jest na integrację mieszkańców Miasta i Gminy Nakło nad Notecią. Zrealizowane do tej pory działania stanowią 37,5% ogółu wyznaczonych kierunków, a nie zrealizowane - 25%. Przedsięwzięcia które zostały zrealizowane dotyczą wsparcia organizacji pozarządowych, rozwoju oferty instytucji kultury, a także wspierania działań i uczestnictwa w kulturze. W trakcie realizacji – na etapie formalno-przygotowawczym w ramach niniejszego celu jest przedsięwzięcie inwestycyjne dotyczące budowy biblioteki publicznej w Nakle nad Notecią. Nie podjęto się realizacji kierunków odnoszących się do zwiększenia powierzchni muzeum oraz utworzenia Centrum Edukacji Muzealnej. Należy zwrócić uwagę na istotę komplementarności podejmowanych działań mających na celu integrację i aktywizację mieszkańców.</p>

Źródło: opracowanie własne

## IV. Rekomendacje

Poniżej zaprezentowano kluczowe rekomendacje bazujące na wnioskach płynących z przeprowadzonego badania. Wskazane zalecenia odnoszą się przede wszystkim do procesu monitoringu, praktyki jego prowadzenia, aktualizacji ewaluowanego dokumentu ze wskazaniem zakresu takiej procedury oraz wskazania korzyści i wzywań związanych z podjęciem dalszych proponowanych działań.

1. Rekomenduje się coroczne monitorowanie poziomu realizacji celów strategicznych wyznaczonych w „Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Nakło nad Notecią 2030+”, ze szczególnym uwzględnieniem następujących zaleceń:
  - a. Prowadzenie monitoringu w formacie i strukturze zaprezentowanej w przedmiotowym opracowaniu. Jak również z zachowaniem zaproponowanej metodologii.
  - b. Rekomenduje się przeprowadzenie monitoringu końcowego za rok 2022 w I kwartale roku 2023., a następnie przyjęcie takiego sposobu postępowania, ażeby każdy kolejny monitoring weryfikował postępy realizacji zadań z uwzględnieniem stanu na koniec grudnia (31.12) danego roku. W kolejnych raportach zaleca się oprócz stopnia realizacji wskazanie przyczyn nie zrealizowania niektórych kierunków.

Odpowiednio częsty monitoring pozwoli na właściwie szybkie zareagowanie na występujące problemy i bariery w realizacji. Takie działania przyczynią się także na podjęcie dalszych kroków niezbędnych do zrealizowania założeń strategii.

2. Zaleca się dokonanie aktualizacji „Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Nakło nad Notecią 2030+” w wymiarze formalnym, związanym z koniecznością uporządkowania dokumentu (taka konieczność jest rezultatem przeprowadzonej ewaluacji):
  - a. Dostosowanie struktury celów i kierunków działań oraz wpisanie ich w funkcjonujące struktury kompetencyjne i realizacyjne Urzędu Miasta i Gminy Nakło nad Notecią.
  - b. Ograniczenie liczby wskaźników, które są wpisane w dokument na rzecz zaproponowania wskaźników rezultatu lub oddziaływania i przypisania ich do głównych obszarów interwencji.

Aktualizacja w ślad za wynikami monitoringu nie powinna obejmować zamian na poziomie operacyjnym. Zaproponowana interwencja jest trafna i powinna być przedmiotem dalszej realizacji.

3. Przesłanki merytoryczne wpływające na zasadność aktualizacji wynikają również z następujących uwarunkowań prawnych niezależnych od gminy:

- a. Konieczność dostosowania przedmiotowego dokumentu do Strategii opracowywanej przez Stowarzyszenia Metropolia Bydgoszcz tzw. ZIT BydOF, który w perspektywie finansowej 2021-2027 będzie rozdzielał ok. 112, 7 mln euro, a którego Nakło nad Notecią jest członkiem.
  - b. Procedowaniem projektu ustawy o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz niektórych innych ustaw, którego wprowadzenie będzie implikowało zmiany w „Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Nakło nad Notecią 2030+”.
  - c. Koniecznością opracowania Miejskiego Planu Adaptacji Do Zmian Klimatu (MPA) jako konsekwencji planowanego wejścia w życie ustawy o zmianie niektórych ustaw w celu wzmocnienia klimatycznego wymiaru polityki miejskiej (aktualnie na etapie konsultacji w formie raportu).
4. Z punktu widzenia wniosków płynących ze sprawozdania należy podkreślić konieczność silniejszego ukierunkowania na wdrażanie mechanizmów partycypacyjnych. Umiejętność zarządzania informacją przez samorząd (jej komunikowanie) wpływa na kształtowanie postaw i zachowań partycypacyjnych obywateli, zarówno w celu uzyskania przez mieszkańca wymiernych korzyści np. społecznych, jak i w celu zapewnienia trwałego rozwoju całej społeczności lokalnej. Dzięki partycypacji zwiększa się również poczucie odpowiedzialności obu stron procesu komunikacyjnego (realizatorów strategii, jej interesariuszy oraz beneficjentów, czyli wspólnotę lokalną) za podejmowane działania. Poprzez partycypację społeczność realizuje swoje inicjatywy, poprawia się ich zadowolenie z pracy władz lokalnych, stają się bardziej przychylni dla inicjatyw podejmowanych przez decydentów, podnosi się ich poziom zadowolenia i jakość życia.

Wprowadzenie w życie zaproponowanych rekomendacji pozwoli na podniesienie jakości prowadzonych działań rozwojowych w Nakle nad Notecią w perspektywie (1) pozyskiwania środków zewnętrznych oraz (2) usprawnienia procesu zarządzania strategicznego w wymiarze instytucjonalnym.

Referat Rozwoju Lokalnego  
i Pozyskiwania Środków Zewnętrznych

KIEROWNIK  
*Chodkowski*  
Paweł Małagowski



## Spis Tabel

Tabela 1 Monitoring celu strategicznego nr 1. Poprawa atrakcyjności inwestycyjnej .....	5
Tabela 2 Podsumowanie celu operacyjnego nr 1 .....	7
Tabela 3 Monitoring celu strategicznego nr 2. Poszerzenie dostępu zasobu mieszkaniowego .....	8
Tabela 4 Podsumowanie celu strategicznego nr 2. ....	10
Tabela 5 Monitoring celu strategicznego nr 3. Podnoszenie jakości środowiska naturalnego i udostępnianie jego zasobów. ....	11
Tabela 6 Podsumowanie celu strategicznego nr 3. ....	17
Tabela 7 Monitoring celu strategicznego nr 4. Rozwijanie infrastruktury technicznej i gospodarki komunalnej. ....	18
Tabela 8 Podsumowanie celu strategicznego nr 4. ....	21
Tabela 9 Monitoring celu strategicznego nr 5. Zapewnienie wysokiej jakości usług publicznych. ....	22
Tabela 10 Podsumowanie celu strategicznego nr 5. ....	27
Tabela 11 Monitoring celu strategicznego nr 6. Profesjonalizacja funkcjonowania instytucji samorządowych. ....	28
Tabela 12 Podsumowanie celu strategicznego nr 6. ....	31
Tabela 13 Monitoring celu strategicznego nr 7. Tworzenie przyjaznych przestrzeni dla spędzania czasu wolnego.....	31
Tabela 14 Podsumowanie celu strategicznego nr 7. ....	33
Tabela 15 Monitoring celu strategicznego nr 8. Rozwijanie atrakcyjnej, zróżnicowanej tematycznie, oferty spędzania czasu wolnego.....	34
Tabela 16 Podsumowanie celu strategicznego nr 8. ....	39
Tabela 17 Monitoring celu strategicznego nr 9. Integracja wspólnoty mieszkańców Miasta i Gminy Nakło nad Notecią.....	40
Tabela 18 Podsumowanie celu strategicznego nr 9. ....	42
Tabela 19 Podsumowanie analizy stopnia realizacji Strategii Rozwoju w podziale na cele rozwojowe i ogółem .....	44
Tabela 20 Wnioski z realizacji celów strategicznych .....	44